



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

Contrat doctoral		
Organisation		<b>Université de Rouen Normandie (France) - <a href="https://www.univ-rouen.fr/">https://www.univ-rouen.fr/</a></b>
Titre et acronyme du projet		<b>Efficacité de l'action publique dans la gouvernance des événements sportifs : coordination des acteurs, attractivité territoriale et perception des visiteurs (EAPGES)</b>
Laboratoire		<b>CETAPS UR 3832</b>
Direction de la thèse		<b>Professeuse Barbara Evrard (directrice) / Docteur Willem Ruppé (Co-encadrant)</b>
Domaine de recherche / Discipline		<b>STAPS / management du sport</b>
Profil du chercheur		Chercheur.se de premier niveau (R1 ; Doctorant.e)
Date limite de l'envoi du dossier		<b>Le 15 juin à 18 heures</b> (cf. ci-dessous)
Description du projet de doctorat		
<p>Ce projet de thèse s'inscrit en management du sport, au croisement du management public et stratégique, et porte sur la gouvernance des événements sportifs et son impact sur l'attractivité territoriale.</p> <p>En France, le sport est un levier stratégique majeur d'attractivité touristique et de valorisation territoriale, notamment à travers des événements sportifs d'envergure (24 Heures du Mans, Marathon de Paris, Tour de France) et les équipements structurants qu'ils mobilisent (circuits, stades, espaces publics) (Getz &amp; Page, 2016 ; Parent &amp; Ruetsch, 2021). Ces événements font l'objet d'investissements publics récurrents et mobilisent de nombreux acteurs publics (régions, départements, métropoles), parapublics (offices de tourisme, intercommunalités) et privés (clubs, organisateurs).</p> <p>Cette multiplicité d'acteurs, si elle témoigne d'un fort engagement en faveur du sport et du tourisme, s'accompagne toutefois de difficultés de coordination des politiques publiques (Ostrom, 2010), de chevauchements de financements et d'une lisibilité limitée des retours sur investissement pour les collectivités.</p> <p>Dans un contexte de contrainte budgétaire croissante, ce projet vise donc à questionner l'influence des modes de gouvernance et de cofinancement sur l'efficacité de l'action publique régionale. L'analyse portera alors sur la performance des dispositifs de gouvernance, la coordination des financements et les effets sur l'attractivité touristique du territoire à partir de 6 études de cas d'événements sportifs organisés en Normandie (tennis, golf, athlétisme).</p> <p>À travers des enquêtes menées auprès des institutions, des organisateurs et des publics, le projet ambitionne de proposer un modèle de gouvernance conçu comme un outil d'aide à la décision pour la Région, afin d'optimiser l'allocation des financements, de renforcer la cohérence des stratégies sportives et touristiques et de maximiser l'efficacité en matière de valorisation territoriale des événements sportifs. Ce projet s'inscrit à la fois dans une démarche incrémentale et innovante. Il prolonge des champs de recherche bien établis relatifs à la gouvernance du sport, au tourisme sportif et événementiel, au management public territorial et à l'efficacité de l'action publique, en s'appuyant notamment sur les travaux consacrés à la gouvernance multi-acteurs (Hall, 2011 ; Parent &amp; Seguin, 2007 ; Ostrom, 2010), au partage des compétences touristiques Fabry &amp; Spindler, 2018) et aux effets territoriaux des événements</p>		



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

sportifs (Getz, 2008 ; Parent & Ruetsch, 2021). Il s'inscrit également dans la continuité de travaux doctoraux antérieurs co-encadrés par la Pr. Evrard sur les effets territoriaux et la coordination institutionnelle autour des événements sportifs (Thèse de C. Castilho, 2016 et de H. Bourbillères, 2017).

Son caractère innovant réside dans l'analyse des événements sportifs sous l'angle de la gouvernance territoriale, en intégrant la complexité liée à la gouvernance des équipements sportifs mobilisés. Cette approche permet d'interroger l'efficacité de l'action publique à travers les enjeux de coordination, de redondance des financements et de lisibilité des stratégies territoriales, en proposant une lecture intégrée encore peu développée dans le champ du management des événements sportifs.

La Normandie présente à cet égard un intérêt scientifique spécifique, lié à la reconfiguration institutionnelle issue de la réunification des anciennes régions de Haute et Basse-Normandie. Cette recomposition a modifié les dispositifs de gouvernance, les priorités stratégiques et les relations entre acteurs publics, parapublics et privés, tout en laissant subsister des héritages organisationnels différenciés. Dans ce contexte, les événements sportifs apparaissent comme des objets centraux de l'action publique régionale, mobilisant des dispositifs de financement encore en cours d'harmonisation et révélant les tensions entre logiques de coopération et de concurrence institutionnelle.

Dans cette perspective, il est envisagé de conduire une étude de cas multiples portant sur des événements sportifs organisés sur les deux territoires afin de permettre une analyse comparative des modes de gouvernance. Six événements sont pressentis relevant du tennis (l'Open de Rouen et l'Open de Caen), de l'athlétisme (le Perche Elite Tour de Rouen et le Perch'Xtrem de Caen) et du golf (le Vaudreuil Golf Challenge et le Ladies Open de France de Deauville). Une phase exploratoire permettra d'affiner le choix des cas en fonction de leur pertinence au regard des formes de gouvernance et des typologies d'événements retenues.

À l'échelle nationale, le projet s'inscrit dans les débats sur la rationalisation de l'action publique territoriale, notamment en matière de maîtrise des dépenses des collectivités sur des champs d'interventions non-obligatoires que sont le sport et le tourisme.

À l'échelle internationale, il dialogue avec les travaux anglo-saxons sur la gouvernance du sport, la gestion des infrastructures sportives et la compétitivité des destinations sportives (Gibson, 1998 ; Getz, 2008 ; Raso & Cherubini, 2023), et contribue à enrichir ces approches par une analyse approfondie du contexte institutionnel français.

L'objectif général de cette thèse est d'analyser l'efficacité de l'action publique dans la gouvernance des événements sportifs. À ce titre, le projet poursuit trois objectifs principaux :

- Analyser les modalités de gouvernance des événements sportifs, en identifiant les rôles, les logiques d'intervention et les interactions entre les acteurs impliqués dans leur financement et leur organisation ;
- Analyser les effets de la pluralité d'acteurs sur la performance institutionnelle, en mettant en évidence les situations d'inefficacité, de redondance ou de concurrence institutionnelle liées aux dispositifs de coordination et de cofinancement ;
- Proposer un modèle de gouvernance plus cohérent et plus efficient, conçu comme un outil d'aide à la décision pour les collectivités territoriales et adapté aux contraintes budgétaires et institutionnelles contemporaines.



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

Exigences et informations	
Conditions d'admission	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Avoir été <b>présélectionné</b> par le ou la porteur.se du projet ; futur directeur.trice de thèse</li> <li>2) Avoir été <b>auditionné le 08 juillet 2026</b> du (de la) candidat(e) devant le conseil de l'École doctorale réunie en commission de site de l'Université de Rouen à l'issue de laquelle le directeur autorise l'inscription en thèse.</li> <li>3) Être en mesure de présenter, pendant l'<b>audition</b>, son cursus universitaire, le bien-fondé de son analyse du sujet et le calendrier de sa recherche sur les 3 ans que dure le contrat doctoral.</li> </ol>
Eligibilité	Être titulaire d'un master dans la discipline concernée le jour de l'audition.
Autres conditions si nécessaires	<b>Avoir déjà mobilisé les outils méthodologiques qualitatifs dans un cadre universitaire (notamment les entretiens semi-directifs)</b>
Type de contrat / Statut de l'emploi	Temps plein
Salaire brut	Selon rémunération légale
Pour postuler	
Date limite de candidature	<p><b>Au plus tard le 15 juin à 18 heures</b></p> <p>Envoyer un document unique (.pdf) par courriel à</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) L'école doctorale HSRT : Catherine GODARD &lt;<a href="mailto:catherine.godard@univ-rouen.fr">catherine.godard@univ-rouen.fr</a>&gt;</li> <li>2) La direction du projet de thèse : Barbara Evrard &lt;<a href="mailto:barbara.evrard@univ-rouen.fr">barbara.evrard@univ-rouen.fr</a>&gt; &amp; Willem Ruppé &lt;<a href="mailto:willem.ruppe@univ-rouen.fr">willem.ruppe@univ-rouen.fr</a>&gt;</li> </ol> <p>L'accusé-réception ne fera pas foi de la recevabilité de la candidature.</p>
Dossier de candidature	<p>Le dossier de candidature doit contenir :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Une <b>lettre de motivation</b> décrivant brièvement les intérêts du candidat à la recherche et expliquant les raisons de la candidature (1 à 2 p.).</li> <li>2) Un <b>curriculum vitae</b> (CV), comprenant une adresse mail et un numéro de téléphone portable, et un tableau récapitulatif des matières suivies pendant le cursus universitaire, avec les notes obtenues en licence ou en master.</li> <li>3) Les coordonnées de <b>deux personnes de référence</b> ou en situation de recommander le(la) candidat(e) au projet de recherche doctorale fléché et financé.</li> </ol> <p>Le mémoire de recherche (pour l'audition)</p>
Lieu(x) de travail	Université Rouen-Normandie <b>Laboratoire CETAPS - boulevard André Siegfried 76130 Mont-Saint-Aignan</b>
Où s'adresser ?	Ecole doctorale (HSRT) : <i>Catherine GODARD</i> < <a href="mailto:catherine.godard@univ-rouen.fr">catherine.godard@univ-rouen.fr</a> >
Autres Contacts	Barbara Evrard : < <a href="mailto:barbara.evrard@univ-rouen.fr">barbara.evrard@univ-rouen.fr</a> >



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

	Willem Ruppé : < <a href="mailto:willem.ruppe@univ-rouen.fr">willem.ruppe@univ-rouen.fr</a> >
--	---

Job informations	
Organisation	Rouen Normandie University (France) - <a href="https://www.univ-rouen.fr/">https://www.univ-rouen.fr/</a>
Project title and acronym	Effectiveness of Public Action in the Governance of Sporting Events: Actor Coordination, Territorial Attractiveness, and Visitor Perceptions (EAPGES)
<b>Laboratory</b>	CETAPS UR 3832
Supervisor(s)	Professeur Barbara Evrard (directrice) / Docteur Willem Ruppé (Co-encadrant)
Research field / Discipline	STAPS / sport management studies
Researcher Profile	First Stage Researcher (RI) / PhD
Dead line	2026/06/15, 6 PM (cf. below)

Description of the PhD	
------------------------	--

This doctoral research project is situated within the field of sport management, at the intersection of public and strategic management, and focuses on the governance of sporting events and its impact on territorial attractiveness.

In France, sport constitutes a major strategic lever for tourism attractiveness and territorial valorization, particularly through large-scale sporting events such as the 24 Heures du Mans, the Marathon de Paris, and the Tour de France, as well as the structural facilities they mobilize (circuits, stadiums, public spaces) (Getz & Page, 2016; Parent & Ruetsch, 2021). These events are supported by recurring public investments and involve a wide range of stakeholders, including public actors (regions, departments, metropolitan authorities), para-public bodies (tourism offices, inter-municipal structures), and private actors (clubs, event organizers).

While this multiplicity of stakeholders reflects strong commitment to sport and tourism development, it is also associated with significant challenges in the coordination of public policies (Ostrom, 2010), overlaps in funding mechanisms, and limited clarity regarding returns on investment for local authorities.

In a context of increasing budgetary constraints, this project therefore seeks to examine the influence of governance and co-financing arrangements on the effectiveness of regional public action. The analysis will focus on the performance of governance mechanisms, the coordination of funding schemes, and their effects on territorial tourism attractiveness, based on six case studies of sporting events organized in Normandy (tennis, golf, athletics).

Drawing on empirical investigations conducted with institutional stakeholders, event organizers, and audiences, this research aims to propose a governance model conceived as a decision-support tool for regional authorities. The objective is to optimize the allocation of public funding, strengthen the coherence of sport and tourism strategies, and maximize efficiency in the territorial valorization of sporting events.

This project adopts both an incremental and innovative approach. It builds upon well-established research fields related to sport governance, sport and event tourism, territorial public management, and public policy effectiveness. In particular, it draws on studies addressing multi-actor governance



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

(Hall, 2011; Parent & Seguin, 2007; Ostrom, 2010), the distribution of tourism competences (Fabry & Spindler, 2018), and the territorial impacts of sporting events (Getz, 2008; Parent & Ruetsch, 2021). It also aligns with previous doctoral research co-supervised by Professor Evrard on territorial effects and institutional coordination in sporting events (Castilho, 2016; Bourbillères, 2017).

Its innovative dimension lies in the analysis of sporting events through the lens of territorial governance, integrating the complexity associated with the governance of the sports infrastructures involved. This perspective enables a critical examination of public action effectiveness through issues of coordination, funding redundancy, and the legibility of territorial strategies, offering an integrated analytical framework that remains underdeveloped in the field of sport event management.

Normandy constitutes a particularly relevant empirical context, due to the institutional reconfiguration resulting from the reunification of the former regions of Upper and Lower Normandy. This restructuring has reshaped governance arrangements, strategic priorities, and relationships among public, para-public, and private actors, while maintaining differentiated organizational legacies. In this context, sporting events emerge as central instruments of regional public policy, mobilizing funding mechanisms that are still undergoing harmonization and revealing tensions between cooperative dynamics and institutional competition.

Within this framework, a multiple case study approach will be conducted, focusing on sporting events organized across both territories to enable a comparative analysis of governance modes. Six events are initially selected: in tennis (Open de Rouen, Open de Caen), athletics (Perche Elite Tour de Rouen, Perch'Xtrem de Caen), and golf (Vaudreuil Golf Challenge, Ladies Open de France in Deauville). An exploratory phase will refine case selection based on their relevance to governance configurations and event typologies.

At the national level, this project contributes to ongoing debates on the rationalization of territorial public action, particularly regarding the control of local government expenditure in non-mandatory policy areas such as sport and tourism.

At the international level, it engages with Anglo-Saxon literature on sport governance, sport infrastructure management, and the competitiveness of sport destinations (Gibson, 1998; Getz, 2008; Raso & Cherubini, 2023), while enriching these perspectives through an in-depth analysis of the French institutional context.

The overarching objective of this doctoral research is to analyze the effectiveness of public action in the governance of sporting events. To this end, the project pursues three main objectives:

- To analyze governance arrangements of sporting events by identifying the roles, intervention logics, and interactions among stakeholders involved in their funding and organization;
- To examine the effects of stakeholder plurality on institutional performance, highlighting situations of inefficiency, redundancy, and institutional competition arising from coordination and co-financing mechanisms;
- To propose a more coherent and efficient governance model, designed as a decision-support tool for territorial authorities and adapted to contemporary budgetary and institutional constraints.



ALLOCATIONS DOCTORALES 2025 - RECRUTEMENT DES DOCTORANT.E.S

RECRUITMENT OF DOCTORAL CANDIDATES

Requirements & info.		
	Admission requirement	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>The candidate will be preselected by the project leader (thesis supervisor) based their file.</b></li> <li><b>The candidate will present their integration project to a jury on 2026/07/08</b> composed of the council of the Doctorate School in Rouen Normandie univ. together with the project leader and head of the labs.</li> <li><b>During this audition</b>, the candidate will present their academic curriculum, how their scientific skills fit with the project, their integration into the search project and the schedule over the 3 years of the PhD.</li> </ol>
	Eligibility	Master's degree in the relevant discipline.
	Other conditions (if necessary)	Already having used qualitative methodological tools in an academic setting (particularly semi-structured interviews).
	Type of contract / Job status	Full time
	Salary (gross)	According to regulation
Applications		
	Application Deadline	<p><b>2026/06/15 at 6 p.m.</b></p> <p>Send the single document (PDF) by email to :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>the Doctoral School "Homme Sociétés Risques Territoire": Catherine GODARD &lt;<a href="mailto:catherine.godard@univ-rouen.fr">catherine.godard@univ-rouen.fr</a>&gt;</li> <li>to the project leader(s) (see below) Barbara Evrard : &lt;<a href="mailto:barbara.evrard@univ-rouen.fr">barbara.evrard@univ-rouen.fr</a>&gt; &amp; Willem Ruppé : &lt;<a href="mailto:willem.ruppe@univ-rouen.fr">willem.ruppe@univ-rouen.fr</a>&gt;</li> </ol> <p>The acknowledgment of receipt will not constitute proof of the admissibility of the application.</p>
	Application files	<p>The application must be sent in the form of a single PDF document including:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>A <b>cover letter</b> briefly describing the candidate's research interests and explaining the reasons for applying (1 to 2 p.).</li> <li>A <b>curriculum vitae (CV)</b>, including an email address and a mobile phone number, and a table summarizing the academic formation with the grades obtained in the bachelor's or master's degrees.</li> <li>The contact details of <b>two referees</b> who may recommend the candidate.</li> </ol> <p>The master thesis of the candidate or equivalent document (for audition).</p>
	Work Location(s)	<p>Université Rouen-Normandie <b>Laboratoire CETAPS - boulevard André Siegfried 76130 Mont-Saint-Aignan</b></p>
	Where to apply	<p>Ecole doctorale (HSRT) : <u>Catherine GODARD &lt;<a href="mailto:catherine.godard@univ-rouen.fr">catherine.godard@univ-rouen.fr</a>&gt;</u></p>
	Contact	<p>Barbara Evrard : &lt;<a href="mailto:barbara.evrard@univ-rouen.fr">barbara.evrard@univ-rouen.fr</a>&gt; Willem Ruppé : &lt;<a href="mailto:willem.ruppe@univ-rouen.fr">willem.ruppe@univ-rouen.fr</a>&gt;</p>